

RELATÓRIO DE GESTÃO

10/2010 – 12/2014

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Relatório de Gestão 10/2010-12/2014



Cáceres -MT
2014

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Reitoria

Prof. Dr. Dionei José da Silva

Pró-Reitoria de Ensino de Graduação

Prof^a. Dr^a. Ana Maria Di Renzo

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

Prof. Ms. Celso Fanaia Teixeira

Pró-Reitoria de Extensão e Cultura

Prof^a. Dr^a. Vera Maquêa

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

Prof^a. Dr^a. Áurea Regina Alves Ignácio

Pró-Reitoria de Administração

Valter Gustavo Danzer

Pró-Reitoria de Gestão Financeira

Prof. Ms. Ariel Lopes Torres

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação

Prof. Dr. Francisco Lledo dos Santos

Expediente

UNEMAT Editora: Prof. Dr. Agnaldo Rodrigues da Silva

ASSESORIA DE COMUNICAÇÃO: Lygia Lima
Hemilia Maia
Nataniel Zanferrari

Foto: Moiseis Bandeira

Colaboração e Supervisão técnica: Júlio Cezar de Lara

Revisão: Equipe UNEMAT/Editora

Projeto Gráfico: Ricelli Justino dos Reis

Ficha Catalográfica elaborada pela UNEMAT Editora

Relatório de Gestão 10/2010-12/2014, Cáceres, UNEMAT Editora, 2014. Organização de Lygia Lima; Hemília Maia; Ivataníel Lanferrari.

33 p.

1. Documento Institucional 2. Relatório de Gestão



UNEMAT Editora
Avenida Tancredo Neves nº 1095 - Cavallhada
Fone/fax: (0xx65) 3221-0077
Cáceres-MT – 78200-000 - Brasil
E-mail: editora@unemat.br

Cáceres-MT
2014

SUMÁRIO

	Apresentação	7
1.	Reitoria	9
2.	Pró-reitoria de Ensino de Graduação - Proeg	11
2.1	Capacitação	11
2.2	Diversidade	11
2.3	Sistemas	11
2.4	Educação Indígena	12
2.5	Mobilidade acadêmica	12
2.6	Número de alunos matriculados	13
2.6.1	Modalidade de Ensino Presencial	13
2.6.1.1	Número de alunos matriculados por <i>campus</i>	13
2.6.2	Modalidade de Ensino a Distância	13
2.6.2.1	Número de alunos matriculados por polo	13
3.	Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG	15
3.1	Ações	15
3.2	Inovação tecnológica	16
4.	Pró-reitoria de Extensão e Cultura - Proec	18
4.1	Regulamentação	18
4.2	Eventos científicos, artísticos e culturais	18
4.3	Ações de extensão	19
4.4	Sistemas	19
5.	Pró-reitoria de Assuntos Estudantis - Prae	20
6.	Pró-reitoria de Administração - Prad	21
6.1	Realização de concursos	22
6.3	Ações de Gestão	24
6.4	Infraestrutura	24
6.5	Sistema	26
7.	Pró-reitoria de Gestão Financeira - PGF	27

8.	Pró-reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação - PRPTI	28
9.	Raio-X da unemat – dados obtidos em 1º de dezembro de 2014	29
9.1	Orçamento (Recursos do Estado)	29
9.2	Graduação	29
9.3	Pós-graduação	31
9.4	Projetos de Extensão: 201	33
9.5	Projetos de Pesquisa: 278	33
9.6	Bolsas Acadêmicas/Graduação	34
9.7	Bolsas Acadêmicas/Pós-graduação	34

RELATÓRIO DE GESTÃO 10/2010 – 12/2014

Apresentação



Em 2014, estamos fechando mais um ciclo dentro da Universidade do Estado de Mato Grosso. Ao entregar a gestão da Unemat, em 31 de dezembro, para os próximos dirigentes, o fazemos na convicção de que contribuir à construímos de uma Instituição mais forte, democrática e autônoma.

Ao mesmo tempo, reconhecemos que temos muito em que avançar. Sabemos que os quatro anos e três meses que a nossa gestão, comandada por pelo professor Adriano Silva e por mim, esteve a frente da Unemat não foram suficientes para sanar as demandas existentes e dificuldades encontradas.

A Unemat, surgida em Cáceres no interior de Mato Grosso, em 1978, fruto de aspirações por uma formação superior, passou a universidade em dezembro de 1993, voltando suas ações e atenção ao atendimento da população mato-grossense, em todos os rincões desse estado.

Nossa Instituição é mantida com recursos estaduais e, recentemente, conseguiu a aprovação de uma Emenda Constitucional que vincula o orçamento da Unemat ao do Estado. Essa conquista é um marco na história dessa universidade que agora deve caminhar para o exercício e consolidação de sua autonomia administrativa, assegurando maior celeridade no atendimento às demandas sociais da região.

Com sua estrutura multicampi, presente em 13 cidades de Mato Grosso com seus *campi* universitários, também atende outras 10 cidades com a presença de Núcleos Pedagógicos e 18 municípios por meio de polos de apoio presencial do Ensino a Distância. Com um quadro qualificado de professores e servidores técnico-administrativos, pode atender mais de 21 mil alunos com suas ações diretas de ensino, pesquisa e extensão, que extrapolam as fronteiras da universidade e cumpre com o seu papel de atender o cidadão, com a oferta de serviços qualificados.

Neste momento em que apresentamos uma prestação de contas das nossas ações, queremos mostrar à comunidade acadêmica e à sociedade, de modo geral, a importância dessa Instituição que é um instrumento fomentador de mão-de-obra qualificada e um celeiro intelectual, sempre se colocando a disposição do Estado de Mato Grosso para contribuir com o desenvolvimento e melhoria da qualidade de vida da população.

Prof. Dr. Dionei José da Silva
Reitor da Unemat

1. Reitoria

A Reitoria de Universidade do Estado de Mato Grosso tem a missão de trabalhar e agregar as ações que são desenvolvidas no cerne da Instituição, de modo a propiciar a articulação das demandas sociais e os conhecimentos gerados no seu interior, promovendo e fortalecendo as dimensões técnico-científica, político-social e humana.

Como parte da estrutura de governo estadual, mas atuando de forma autônoma, a direção da Unemat trabalhou nos últimos quatro anos para fortalecer e aproximar o vínculo com a máquina governamental, colocando-se à disposição para contribuir no desenvolvimento de Mato Grosso e devolvendo à sociedade serviços e pesquisa que a beneficiem.

- 1.1 **Garantia Orçamentária** - Como forma de fortalecer a instituição e assegurar a execução do seu planejamento orçamentário a Unemat trabalhou junto ao Executivo e Legislativo a necessidade de vinculação do orçamento da instituição ao orçamento do Estado. Esse pleito acabou sendo atendido em 2013 com a aprovação da Emenda Constitucional que garantiu um percentual fixo de 2% das receitas correntes líquidas do Estado, sendo acrescido de 0,1% ao ano até chegar em 2018 com 2,5% do orçamento estadual.
- 1.2 **Autonomia de Gestão** - A partir da aprovação da Emenda Constitucional que assegurou o orçamento da instituição, garantindo a possibilidade de planejamento e execução orçamentária, a Unemat buscou junto ao governo estadual a autonomia de gestão e administrativa. Nesse sentido já vem sendo executado pela própria instituição o planejamento, os projetos e as licitações de obras que antes eram realizados pela Secretaria de Estado, de Cidades. Agora à competência é da Unemat.
- 1.3 **Negociações com o governo federal** - a Reitoria encaminhou e comandou junto a Associação Brasileira de Reitores de Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) a proposta de financiamento do governo federal também para as universidades estaduais e municipais.
- 1.4 **Abertura de novos Campi** – Por meio da negociação da Reitoria da Unemat junto ao governo Estadual, articulando-se

aos municípios, a Unemat encampou, em 2013, duas estruturas educacionais já existentes: a Uned, em Diamantino, que era particular; e a Uninova, em Nova Mutum que estava sob a responsabilidade do município. A encampação dos novos *campi* só ocorreu devido a ampliação do orçamento da Unemat e obedeceu a todos os trâmites dentro dos conselhos da Instituição, como o Conselho Universitário (Consuni) e Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Conepe).

1.5 Abertura de novos Cursos – Durante essa gestão a Reitoria, após a aprovação dos conselhos universitários, ampliou a oferta de cursos superiores de graduação presenciais com entrada regular. Foram 16 novos cursos oferecidos, sendo eles:

Alta Floresta	Colíder	Nova Mutum	Sinop
Direito	Geografia	Administração, Agronomia e Ciências Contábeis	Engenharia Elétrica
Barra do Bugres	Diamantino	Nova Xavantina	Tangará da Serra
Direito	Administração, Direito, Enferma- gem e Educação Física	Engenharia Civil	Engenharia Civil
Cáceres	Juara	Pontes e Lacerda	
Medicina	Administração	Direito	

Editora – A Unemat Editora responde pela sistematização e publicação das produções desenvolvidas pelo quadro docente e técnico da universidade nas diferentes áreas do Conhecimento. Nos últimos anos, o setor foi fortalecido ampliando sua produção. Somente entre os anos de 2012 e 2014 foram produzidos 115 obras, entre livros, periódicos, anais e revistas.

2. Pró-reitoria de Ensino de Graduação - Proeg

A Pró-Reitoria de Ensino de Graduação (Proeg) implementa Políticas de Graduação adequadas aos parâmetros nacionais e estaduais e garante o nível de qualidade do Ensino Superior na IES.

2.1 Capacitação

- Cursos de capacitação técnica aos supervisores de apoio das Secretarias Acadêmicas, a todos os coordenadores de cursos e faculdades;
- Incentivo à participação em eventos regionais e nacionais, como o Encontro Nacional de Licenciaturas, Fórum de Pró-Reitores de Graduação (Forgrad), Câmara de Graduação da Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem), etc;
- Forte política de bolsas através do fortalecimento do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid) e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), que saiu de 90 para 1.249 bolsas;
- Criação de 130 bolsas de Formação de Células Cooperativas de Aprendizagem (Focco) e a criação de 120 bolsas-tutoria como políticas para diminuição dos índices de evasão.

2.2 Diversidade

- Processos seletivos foram amplamente divulgados, pois com a adesão ao Sistema de Seleção Unificada (SiSU), a Unemat passou a ter maior visibilidade de seus cursos;
- Uso da Revista das Profissões *online* tornou-se uma ferramenta de divulgação tanto nacional quanto internacional;
- Instituição da Diretoria de Mobilidade Acadêmica, que também passou a divulgar os cursos em âmbito nacional e internacional;
- Instituição do Encontro de Gestores, realizado duas vezes ao ano: um de formação técnico-administrativa e outro de formação político-pedagógica.

2.3 Sistemas

- A implantação do Sistema Aberto de Gestão Unificada (Sagu) em toda a Unemat, que garante o cadastro único e compartilhado de alunos, *campi* e usuários, possibilitando a execução de matrícula, digitação de notas, frequência, controle acadêmico em geral, cadastro de disciplinas, sistema de pré-requisitos, emissão de relatórios, documentos, histórico escolar e atestados, tudo online, de forma rápida, confiável e segura. O sistema é desenvolvido em parceria da empresa Solis com servidores da Unemat em software livre.

- Por meio do Sistema de Biblioteca (Gnuteca) é possível fazer consultas sobre as obras disponíveis em todas as bibliotecas da Unemat, efetuando reservas e até mesmo permitindo o empréstimo de livros e obras de outras unidades por meio de solicitação.

- O Sistema de Avaliação do Ensino, desenvolvido pela Diretoria de Tecnologia de Informação da Unemat, garante que tanto os alunos como os professores possam avaliar de forma semestral o ensino oferecido pela instituição. Os dados são utilizados para a melhoria constante da qualidade de ensino e também para subsidiar decisões da gestão.

- O Sistema de Acompanhamento do Egresso, também desenvolvido pela Unemat, busca seguir os egressos, permitindo acompanhar como estão os filhos intelectuais da Instituição. Os dados são importantes, juntamente com o Sistema de Avaliação de Ensino, para compor a avaliação Institucional.

2.4 Educação Indígena

- A Unemat sempre foi pioneira em oferta de cursos específicos e diferenciados como a Educação Superior Indígena.

- Nessa gestão, foi implantado em 2012 um novo curso, o de Pedagogia Intercultural que atende 50 acadêmicos de diferentes etnias. Também foi assegurado a continuidade dos cursos de licenciatura em Ciências Sociais, Ciências da Natureza e Matemática e de Línguas, Arte e Literatura, além de ter sido ofertada uma segunda turma de especialização *lato sensu* específica para professores indígenas.

2.5 Mobilidade acadêmica

- A Diretoria de Mobilidade Acadêmica foi implantada no final de 2011 e já conta com 31 estudantes de graduação em instituições de ensino em universidades estrangeiras. A Diretoria garante aos estudantes todo apoio para concorrer nos editais e a documentação e orientação, a fim de possibilitar a mobilidade nos diferentes níveis de ensino além de acolher e prestar a assistência aos estudantes que chegam à Unemat.

- Outra ação significativa são os convênios com diferentes embaixadas e instituições de ensino, visando ao acordo de cooperação e mobilidade.

2.6 NÚMERO DE ALUNOS MATRICULADOS

2.6.1 Modalidade de Ensino Presencial

2.6.1.1 Número de alunos matriculados por *campus*

Alta Floresta	998
Alto Araguaia	424
Barra do Bugres	1.435
Cáceres	7.148
Colíder	352
Diamantino	623
Juara	448
Nova Mutum:	724
Nova Xavantina	800
Pontes e Lacerda	567
Sinop	2.031
Tangará da Serra	1.981
Total de alunos matriculados	17.531

2.6.2 Modalidade de Ensino a Distância

2.6.2.1 Número de alunos matriculados por polo

Alto Araguaia	646
Arenápolis	198
Barra do Bugres	58
Cáceres	48
Campo Verde:	223
Colíder	237
Comodoro	201
Guarantã do Norte	462
Jauru	507
Juara	403
Juína	245
Nova Xavantina	61
Pontes e Lacerda	425
Sapezal	261

Sorriso	107
Entrada 2010/2	375
Total	4.457 alunos

3. Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG

A Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação apoia as atividades de pesquisa com recursos para manutenção de programas, projetos e grupos de pesquisa, além de ofertar os Programas de Pós-Graduação (Mestrado e Doutorado Institucionais).

3.1 Ações

- Capacitação do quadro docente por área do conhecimento, através da criação de programas de mestrados e doutorados em torno do qual orbitaram a criação de novos projetos de pesquisa e extensão;

- Ampliação dos Programas de Pós Graduação *Stricto Sensu* para nove programas;

- Capacitação através dos programas Minters e Dinters, destinados às áreas menos contempladas pelos órgãos de fomento da pós-graduação, aumentando substancialmente a produção científica;

- Três mestrados profissionais em rede, o Profletras, com duas unidades, nos *campi* de Cáceres e Sinop, e o Profmat, no *Campus* de Sinop;

- Assessoramento aos grupos de professores no processo de elaboração das propostas de cursos de mestrado e na disponibilização de informações e dados institucionais necessários à formulação dos projetos;

- Fortalecimento dos programas de Mestrado Institucional existentes, definindo prioridades na alocação de recursos necessários ao seu funcionamento;

- Aprovação e implantação de um doutorado institucional em Estudos Literários, em Tangará da Serra, e implantação de três doutorados em rede: Bio-norte (Biodiversidade e Biotecnologia), Reamec (Ensino de Ciências e Matemática) e o Pro Centro Oeste (Biotecnologia e Biodiversidade);

- Aprovação do Regimento da Pós Graduação *Stricto Sensu*;

- Ampliação de acesso ao Portal de Periódico Capes, com a consolidação de quatro programas com conceito 4 na CAPES e aprovação de um doutorado institucional que se soma aos três doutorados que participamos em rede;

- Investimento na qualificação continuada dos docentes graduados nos programas de Mestrado institucional, interinstitucional e nas IES brasileiras;

- Gestão junto aos órgãos de fomento para a oferta de bolsas de estudo;

- Estabelecimento de normas para regular a pesquisa e o desenvolvi-

mento científico e tecnológico da inovação, que regulam a propriedade intelectual e a transferência de resultados na Unemat;

- Participação em eventos e treinamentos relacionados à inovação e propriedade intelectual;
- Criação da bolsa de iniciação científica com o foco em iniciação tecnológica;
- Realização de eventos em inovação tecnológica;
- Criação e distribuição de material gráfico sobre Propriedade intelectual;
- Associação ao Fórum Nacional dos Gestores de Inovação Tecnológica (Fortec);
- Criação de mecanismos de valorização da produção científica dos grupos de pesquisa da Unemat;
- Incentivo ao intercâmbio de grupos de pesquisa com centros de excelência nacionais e internacionais.

3.2 Inovação tecnológica

- A Unemat conquistou, em 2013, a sua primeira patente registrada por meio da ação do Núcleo Inovação Tecnológica (NIT). As parcerias com empresas privadas para a captação de recursos em pesquisa também tiveram início na Universidade, abrindo novas perspectivas de atuação;
- Aprovação dos Centros de Pesquisa em Pontes e Lacerda e Nova Xavantina, em fase de trâmites pertinentes para devida construção no futuro;
- Ações de intercâmbio institucional para cooperação nas diversas áreas do conhecimento científico, filosófico, cultural e tecnológico nas diversas áreas do conhecimento científico, como o Programa Ciências sem Fronteiras, Convênios de cooperação, PROAP/PROCAD, entre outros;
- Promoção de eventos científicos para publicação da produção universitária, como a 4ª Jornada Científica e os Congressos de Iniciação Científica.
- Celebração de Acordos de Cooperação, sendo sete com instituições no Brasil, três na Inglaterra, três em Portugal, dois na Colômbia e um acordo cada no México, Espanha, Estados Unidos, Bolívia e Costa Rica;
- Construção de laboratórios multiuso nos *campi* de Alta Araguaia, Barra do Bugres, Cáceres e Sinop;
- Cinco convênios assinados com a Financiadora de Estudos e Projetos

(Finep) que prevê 13 obras vinculadas a pesquisa e pós-graduação, nos *campi* de Alta Floresta, Cáceres, Nova Xavantina e Tangará da Serra;

- Adequação contínua do Programa Institucional de Bolsas IC da Unemat à política de bolsas do CNPq;

- Incentivo à melhoria da qualidade dos trabalhos de pesquisa de Iniciação Científica;

- Estímulo à participação da comunidade acadêmica no Congresso Interno de IC (Conic), no Congresso Nacional (SBPC) e em eventos científicos de âmbito regional, nacional e internacional.

Projetos de Pesquisa Institucionalizados	278
Grupos de Pesquisa cadastrados no CNPq	105
Centros de Pesquisa	18

4. Pró-reitoria de Extensão e Cultura - Proec

A Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (Proec) implementa ações de extensão universitária, referentes aos projetos e programas, em atendimento às demandas das comunidades acadêmica e externa, considerando as diferentes realidades socioeconômicas, artísticas e culturais de Mato Grosso. Dentre as ações, encontram-se:

4.1 Regulamentação

- Regulamentação da política de extensão da Unemat;
- Regulamentação da criação e implantação dos Centros e Núcleos de Extensão;
- Regulamentação das normas para a proposição e execução de projetos e programas de Extensão Universitária;
- Aprovação do Regimento da Câmara de Extensão;
- Institucionalização de ações financiadas por programas do Governo Federal (PIBID, PROEXT e Novos Talentos) para execução de projetos e programas nas escolas de ensino fundamental e médio nas áreas urbanas e rurais;
- Parcerias para execução de projetos e programas com recursos externos (PROFESP, SDH/PR, FAPEMAT, PROEXT, CAPES);
- Parceria com a Prefeitura Municipal de Cáceres para execução do Programa Nacional de Leitura (Proler).

4.2 Eventos científicos, artísticos e culturais

- Realização do Festival de Músicas Inéditas (anualmente);
- Realização das Olimpíadas da UNEMAT (anualmente);
- Realização do curso de Inglês Instrumental para Profissionais Técnicos do Ensino Superior (PTES);
- Participação anual no Seminário de Extensão da Região Centro Oeste, com representação de todos os *campi*;
- Participação anual como membro no Fórum de Pró-reitores de Extensão (Forproex);
- Realização do Seminário de Extensão da Unemat (Semex).

4.3 Ações de extensão

- Criação da Banda Sinfônica da Unemat através do Projeto Sinfonia;
- Revitalização da Bolsa Cultura e ampliação para a comunidade externa;
- Gravação de CDs com as músicas campeãs do Festival de Música;
- Parceria na realização do Festival de Danças Folclóricas e Regionais;
- Parceria na realização do Festival Internacional de Folclore de Mato Grosso;
- Parceria na realização do Hip Hop First Dance Festival de Cáceres;
- Parceria na realização do Festival de Cinema de Cáceres;
- Realização das Olimpíadas Universitárias;
- Criação da Bolsa Esporte;
- Orientação e apoio a grupos culturais para participação em Editais de Fomento (2009/2010/2011).

4.4 Sistemas

O Sistema de Inscrições para Eventos e Cursos (Siec), desenvolvido pelos servidores da instituição, garante maior agilidade para as inscrições de eventos e cursos, permitindo melhor controle e facilidade na emissão de certificados.

Projetos de Extensão	201
----------------------	-----

5. Pró-reitoria de Assuntos Estudantis - Prae

Criada em 2010 para atender as demandas estudantis através de uma política de assistência ao estudante foi institucionalizada pelo Conselho Universitário em abril de 2012. Entre as ações desenvolvidas estão:

- Estabelecimento de parcerias com representação de Centros Acadêmicos (CAs) e Diretórios Centrais dos Estudantes (DCEs) com outras Instituições de Ensino Superior (IES) e a sociedade civil para a implantação de projetos;
- Estímulo ao estudante em sua formação integral com auxílio financeiro para participação em atividades científicas, culturais, artísticas, esportivas, sócio-política para representação estudantil e de lazer;
- Colaboração em eventos estudantis esportivos e científicos;
- Implantação de Seguro de Vida em grupo e acidentes pessoais coletivos para acadêmicos e estagiários da Unemat e de outras instituições que realizem suas atividades na Instituição;
- Implantação da política de auxílio Alimentação e Moradia;
- Implantação do programa de Recepção aos calouros;
- Divulgação do Trote Solidário e proibição do Trote Violento;
- Ampliação da oferta das bolsas existentes Iniciação Científica, Iniciação a Docência, Apoio e Extensão;
- Criação de novas bolsas: Tutoria, Cultura, Focco, convênio com Direitos Humanos, Profesp e Esporte;
- Retomada do Programa de Estágio para os acadêmicos da Unemat que em três anos ofertou 621 vagas.

6. Pró-reitoria de Administração - Prad

Com a ampliação dos cursos oferecidos pela Unemat, a partir de 2006, a Instituição passou a necessitar de um quadro de pessoal permanente, qualificado e, em proporções ideais. Durante a gestão várias ações foram implantadas e alguns resultados já podem ser apontados.

- Implantação do Programa de Avaliação, conforme diretrizes dos Planos de Carreira;
- Implantação do Programa de Formação Gerencial;
- Desenvolvimento e implantação de programa de avaliação de desempenho e de formação de gestores;
- Aprovação e regulamentação da política de qualificação e afastamento dos servidores Docentes e Técnicos;
- Aprovação dos novos Planos de Cargos e Salários para os Técnicos e Docentes;
- Todas as legislações previstas na Regulamentação Administrativa Organizacional foram reestruturadas como:
 - Aprovação de novo Estatuto.
 - ✓ Redefiniu a atuação dos institutos e faculdades;
 - ✓ Criou o colegiado científico de área;
 - Implantação e aprovação de novo organograma.
 - Realização de eleições para todos os institutos e faculdades, de acordo com o novo organograma;
 - Elaboração de Regimento Geral;
 - Criação do Regimento dos Conselhos Superiores;
 - Adequação da Estrutura Organizacional.
- Realização de concursos.
 - 2011 – para Técnicos do Ensino Superior.
 - Aumento de 58,05% de Técnicos;
 - Preenchimento de novas funções como a de Arquivista, Assistente Social e Técnico em Segurança do Trabalho.
 - 2013 – para Docentes do Ensino Superior;
 - Aumento de 28,52% de Docentes.

6.1 REALIZAÇÃO DE CONCURSOS

Cargo	2011	2014	Percentual de Aumento
Técnicos Efetivos do Ensino Superior	422	667	58,05%
Docentes Efetivos do Ensino Superior	659	847	28,52%

- Qualificação de servidores e entrada de servidores já qualificados.
 - Realização de cursos de formação didática para docentes como as assessorias na metodologia Problem-Based Learning (PBL) para o curso de Ciências Médicas;
 - Oferta de Dinter e Minter;
 - Aumento de 56,25% de professores doutores em regime de educação exclusiva;
 - Aumento de 316,66% na qualificação *Stricto Sensu* dos técnicos;
 - Na busca pela relação Docente/Técnico ideal que é de 1/1 passou-se de 2,55/1 para 1,55/1.
- Implantação em todos os *campi* da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes.
 - Realização de vistorias sobre as condições de trabalho;
 - Prevenção de riscos e treinamento.
- Implantação de política de saúde junto aos servidores;
 - Implantação de uma política preventiva.

Categoria	6.2 CAMPI UNIVERSITÁRIOS													Reitoria	TOTAL
	AFL	COL	SIN	JUA	TGA	BB	PL	CAC	AA	NX	LUC	NM	DIA		

Efetivos															
Agente	23	13	47	13	52	33	21	71	20	22	3	4	2	166	490
Auxiliar	4	2	9	1	12	5	5	24	11	6				37	116
Técnico	2		2		5	2		7	3	1				39	61
Total Ef.	29	15	58	14	69	40	26	102	34	29	3	4	2	242	667

Contratados															
Agente	1		3					3				19	28		54
Auxiliar												1	2		3
Técnico															0
Total Cont.	1	0	3	0	0	0	0	3	0	0	0	20	30	0	57

Total Geral	30	15	61	14	69	40	26	105	34	29	3	24	32	242	724
--------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	-----------	-----------	----------	-----------	-----------	------------	------------

AFL - Alta Floresta; COL - Colíder; SIN - Sinop; JUA - Juara; TGA - Tangará da Serra; BB - Barra do Bugres; PL - Pontes e Lacerda; CAC - Cáceres; AA - Alto Araguaia; NX - Nova Xavantina; LUC - Luciara; NM - Nova Mutum; DIA - Diamantino

6.3 Ações de Gestão

Juntamente com a Pró-reitoria de Gestão e Finanças (PGF), foram desenvolvidas ações em prol da Autonomia Universitária.

- Gestão de documentos.
 - Criação do Manual de Normas e Procedimentos.
- Normatização de procedimentos.
 - Avaliação patrimonial;
 - Concessão de férias e licenças-prêmio;
 - Acesso aos sistemas de informação e disciplinas de verão.

6.4 Infraestrutura

Os *campi* universitários funcionam em unidades próprias ou por regime de comodato em prol da Unemat. Já os núcleos pedagógicos funcionam em prédios cedidos por prefeituras ou pelo Estado. Alguns tiveram suas demandas atendidas durante esta gestão, outros tiveram suas necessidades elencadas para serem executadas de acordo com viabilidade financeira.

- Regularização Fundiária.
 - Cidade Universitária de Cáceres (2011);
 - Uma das Unidades do *Campus* Universitário de Barra do Bugres (2011);
 - *Campus* Universitário de Sinop (2011);
 - Espaço Experimental para o curso de Agronomia e Ciências Biológicas de Nova Xavantina (2014).
- Obras e reformas.
 - Construção de salas de aula no *campus* de Tangará da Serra;
 - Construção de blocos de salas de aula no *campus* de Nova Xavantina;
 - Construção do auditório do *campus* de Pontes e Lacerda;
 - Construção de obras e benfeitorias na Cidade Universitária no *Campus* de Cáceres;
 - Reforma e ampliação da sede administrativa da Unemat (Reitoria);

- Reformas no *Campus* de Luciara;
- Adequação de banheiros em alguns *Campi* para pessoas com deficiência;
- Adequação na rede elétrica de baixa tensão dos *campus* de Barra do Bugres, Nova Xavantina, Cáceres e Sinop.
- Investimentos.
 - Aquisição de mobiliário destinado a Sede Administrativa, como cadeiras giratórias, mesas em formato de ilha, gaveteiros, arquivos de aço com investimentos próximos a R\$ 400.000,00;
 - Aquisição de Arquivos Deslizantes para atendimento da demanda da Sede Administrativa, Museu de Arqueologia, Etnologia, Paleontologia e Espeleologia, do *Campus* de Cáceres e do *Campus* Tangará da Serra, com investimentos aproximados de R\$ 600.000,00;
 - Aquisição de carteiras anatômicas para utilização nas salas de aula, carteiras apropriadas para PNE's, cadeiras de auditório, conjuntos de mesas e cadeiras para professores totalizando investimentos superiores a R\$ 3.000.000,00;
 - Aquisição de equipamentos de laboratório para todos os *campi*, como microscópios binocular, microscópios trinocular, simuladores de pacientes real, peças anatômicas sintéticas, entre outros equipamentos que resultaram em um investimento próximo a R\$ 3.000.000,00;
 - Aquisição de livros e acervo para as bibliotecas dos *campi* e núcleos pedagógicos;
 - Aquisição de ar condicionado e climatização de salas de aulas com investimentos próximos a R\$ 1.700.000,00;
 - Aquisição de mais de 700 microcomputadores para utilização nos laboratórios de informática e nas unidades administrativas da SEDE e de os *campi*, com investimentos aproximados de R\$ 2.220.000,00;
 - Recuperação continuada da frota de veículos próprios da Unemat e manutenção da política de locação de veículos;
 - Renovação da frota de veículos próprios com aquisição de veículos de passeio, utilitários, ônibus e microônibus com investimentos próximos a de R\$ 2.700.000,00;

- Implantação de novos sistemas e oferta de serviços *online*, com atualização de segurança da informação (tipo Firewall) com investimentos próximos a R\$ 1.050.000,00;
- Implantação de novos sistemas e oferta de serviços *online*.

O investimento em obras, instalações, máquinas e equipamentos de utilização permanente foi de 20 milhões de reais durante a gestão.

6.5 Sistema

Para garantir maior segurança e agilidade na prestação de serviço, a Prad implantou o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial (Sigpat). Este sistema é unificado com o Estado, o que permite o levantamento e atualização da situação de bens móveis e almoxarifados da instituição.

7. Pró-reitoria de Gestão Financeira - PGF

Com a missão de desenvolver instrumentos para otimização da gestão financeira, contábil, administrativa e patrimonial de forma transparente para a sociedade, foram implementadas ações com vistas a otimizar os recursos públicos, como:

- Acompanhamento dos gastos de energia, telefone (fixo e celular), água e esgoto e combustível;
- Revisão dos contratos das tarifas públicas, junto as empresas de energia e telefonia móvel e fixo;
- Realização e controle de ordenação de despesa de acordo com o planejamento fixado;
- Elaboração do fluxograma de tramitação de processos;
- Modernização dos sistemas gerenciais da Unemat com a implantação do Sistema de Protocolo, Sistema de Aquisições Governamentais (SIAG), Sistema de Monitoramento e Execução de Contratos (Simec); Sistema de Gestão de Viagens (G.V) e Sistema Geobras para acompanhamento das obras de infraestrutura;
- Captação de recursos externos contínuos de forma a garantir a sustentabilidade financeira da Unemat por meio de implementação e adesão a programas como: Apoio a Pós-graduação (Proap), Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica (Parfor), Pró-equipamento, Extensão Universitária, Universidade Aberta do Brasil, recursos de emendas parlamentares para infraestrutura física;
- Estruturação e adoção de sistemas de gerenciamento de captação e gestão de recursos já adotados pelos governos estadual e federal como o Sistema de Gerenciamento de Convênios (Sigcon), Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (Siconv) e Sistema Integrado de Transferência (SIT).
- Aperfeiçoamento do Sistema de Planejamento Financeiro Institucional com a qualificação de servidores dos setores financeiros dos *campi* e da Sede Administrativa em cursos específicos oferecidos por órgãos externos e pela própria Pró-reitoria de Gestão Financeira como os Ciclos de Capacitação Financeira, Capacitação em Aquisições e Procedimentos Administrativos, entre outros.

8. Pró-reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação - PRPTI

Com a missão de direcionar, coordenar e executar o planejamento da Unemat de forma a promover o desenvolvimento, por meio de avaliações e aperfeiçoamento de métodos e meios que visem a qualidade dos serviços prestados pela Instituição, a Pró-reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação foi instituída em 2012, pela Resolução nº 002 do Conselho Universitário (Consuni), para substituir a antiga Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional.

Entre as ações desenvolvidas pela recente estrutura foi realizado um mapeamento dos processos e ações da Instituição para adequação da estrutura organizacional de modo a:

- Estabelecimento de critérios para a divisão de recursos entre as unidades administrativas da instituição ;
- Racionalização e otimização dos processos de gestão;
- Implementação e sensibilização dos gestores para o uso do Sistema Integrado de Planejamento, Contabilidade e Finanças (Fiplan);
- Capacitação dos servidores técnicos para atuarem em setores específicos e aptos a operacionalizar os programas;
- Estruturação de um sistema institucional de captação e gestão de recursos financeiros;
- Realização de um mapeamento das necessidades e prioridades de atualização e integração dos sistemas, com o estabelecimento de convênio com o Ministério da Educação (MEC) que vai capacitar técnicos e docentes em planejamento estratégico a ser executado em 2015;
- Estruturação da Assessoria de Tecnologia da Informação em Diretoria, bem como a orientação para que fossem implantados nos *campi* equipes centralizadas com capacidade técnica para atendimento em TI;
- Foram realizados investimentos na unificação de sistema de informações da Unemat com a abertura de vagas de analistas de sistema em concurso público realizado em 2011, com vistas a compor a equipe de Tecnologia da informação;
- Levantamento da necessidade para a aquisição de equipamentos de informática para suprir a necessidade dos *campi*, laboratórios, divisões acadêmicas, bibliotecas regionais e setores administrativos da Unemat;
- Início da transição do portal da Unemat na internet para um novo portal.

9. RAIIO-X DA UNEMAT – DADOS OBTIDOS EM 1º DE DEZEMBRO DE 2014

36 anos de fundação
21 anos de Universidade

9.1 Orçamento (Recursos do Estado)

2014	2015
Dotação Atual R\$ 222.208.718,00 (de acordo com a receita líquida do Estado)	Previsão orçamentária R\$ 226.880.454,00

13 campi

Alta Floresta, Alto Araguaia, Barra do Bugres, Cáceres, Colíder, Diamantino, Juara, Luciara, Nova Mutum, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop, Tangará da Serra.

21 mil acadêmicos

9.2 GRADUAÇÃO

60 cursos regulares presenciais

Administração (bacharelado)	Diamantino, Juara, Nova Mutum e Sinop
Administração	linha de formação em Agronegócios (bacharelado) - Tangará da Serra
Administração	linha de formação em Empreendedorismo (bacharelado) - Tangará da Serra
Agronomia (bacharelado)	Alta Floresta, Cáceres, Nova Mutum, Nova Xavantina e Tangará da Serra
Arquitetura e Urbanismo (bacharelado)	Barra do Bugres
Ciências Biológicas (licenciatura)	Nova Xavantina
Ciências Biológicas (bacharelado e licenciatura)	Alta Floresta, Cáceres, Tangará da Serra

Ciência da Computação (bacharelado)	Alto Araguaia, Barra do Bugres e Cáceres
Ciências Contábeis (bacharelado)	Cáceres, Nova Mutum, Sinop e Tangará da Serra
Comunicação Social habilitação em Jornalismo (bacharelado)	Alto Araguaia
Direito (bacharelado)	Alta Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Diamantino, Pontes e Lacerda
Economia (bacharelado)	Sinop
Educação Física (licenciatura)	Cáceres e Diamantino
Enfermagem (bacharelado)	Cáceres, Diamantino e Tangará da Serra
Engenharia de Alimentos (bacharelado)	Barra do Bugres
Engenharia Civil (bacharelado)	Nova Xavantina, Sinop e Tangará da Serra
Engenharia Elétrica (bacharelado)	Sinop
Engenharia Florestal (bacharelado)	Alta Floresta
Engenharia de Produção Agroindustrial (bacharelado)	Barra do Bugres
Geografia (licenciatura)	Cáceres e Colíder
História (licenciatura)	Cáceres
Letras (licenciatura)	Alto Araguaia, Cáceres, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra
Matemática (licenciatura)	Barra do Bugres, Cáceres e Sinop
Medicina (bacharelado)	Cáceres
Pedagogia (licenciatura)	Cáceres, Juara e Sinop
Sistemas de Informação (bacharelado)	Colíder
Turismo (bacharelado)	Nova Xavantina
Zootecnia (bacharelado)	Pontes e Lacerda

10 núcleos pedagógicos

Parceladas:	<i>Campus</i> de Júlio, Caramujo, Confresa, Matupá, Mirassol D'Oeste, Nova Lacerda, Rio Branco, São José dos Quatro Marcos, Vilabela e Vila Rica.
--------------------	---

12 cursos de licenciatura	Ciências Sociais, Computação, Educação Física, História, Letras/Espanhol, Matemática, Pedagogia, Pedagogia do Campo e Química
02 cursos de bacharelado	Administração e Ciências Contábeis
04 cursos técnicos	Agroecologia

18 polos educacionais de ensino a distância

Apoio Presencial da UAB	Água Boa, Alto Araguaia, Arenápolis, Aripuanã, Barra do Bugres, Cáceres, Campo Verde, Colíder, Comodoro, Diamantino, Guarantã do Norte, Jauru, Juara, Juína, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sapezal e Sorriso.
24 cursos de licenciatura	Ciências Biológicas, Física, Letras/Espanhol, Letras/Inglês e Pedagogia
11 cursos de bacharelado	Administração Pública

07 turmas do Programa de Aperfeiçoamento e Formação (Parfor)

Alta Floresta, Confresa, Luciara, Sinop e Tangará da Serra.	
06 cursos de licenciatura	Pedagogia do Campo, História, Geografia, Ciências Biológicas, Letras/inglês e Letras/espanhol

Educação Indígena

Programa de Formação de Professores em Barra do Bugres	
04 cursos de licenciatura	Ciências da Natureza e Matemática Ciências Sociais Línguas, Arte e Literatura Pedagogia Intercultural

9.3 PÓS-GRADUAÇÃO

01 Doutorado Institucional	Doutorado Acadêmico em Estudos Literários (<i>Campus</i> de Tangará da Serra)
----------------------------	--

02 Doutorados Interinstitucionais (Dinter)	Doutorado em Administração (Unisinos/Unemat) Doutorado em Ciência Política (Uerj/Unemat)
03 Doutorados em rede	Doutorado Acadêmico em Rede em Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia Legal (Rede Bionorte) - (Ufam/Unemat) Doutorado Acadêmico em Rede em Biotecnologia e Biodiversidade (Rede Pro-Centro Oeste) - (UFMT/Unemat) Doutorado Acadêmico da Rede Amazônica de Educação em Ciência e Matemática (Reamec) - (UFMT/Unemat)
08 Mestrados Institucionais	Mestrado Acadêmico em Educação (<i>Campus</i> de Cáceres) Mestrado Acadêmico em Ciências Ambientais (<i>Campus</i> de Cáceres) Mestrado Acadêmico em Ecologia e Conservação (<i>Campus</i> de Nova Xavantina) Mestrado Acadêmico em Linguística (<i>Campus</i> de Cáceres) Mestrado Acadêmico em Estudos Literários (<i>Campus</i> de Tangará da Serra) Mestrado Acadêmico em Ambiente e Sistemas de Produção Agrícola (<i>Campus</i> de Tangará da Serra) Mestrado Acadêmico em Genética e Melhoramento de Plantas (<i>Multicampi</i> – Alta Floresta, Cáceres e Tangará da Serra) Mestrado Acadêmico em Biodiversidade e Agroecossistemas Amazônicos (Alta Floresta)
01 Mestrado Interinstitucional (Minter)	Mestrado em Direito (UFPA/Unemat)

03 mestrados profissionais	Mestrado em Letras (Profletras) – (Cáceres) Mestrado em Letras (Profletras) – (Sinop) Mestrado em Matemática (Profmat) – (Sinop)
----------------------------	--

03 cursos de especialização <i>lato sensu</i> à distância com 18 turmas distribuídas em seis polos educacionais de ensino à distância (Apoio Presencial da UAB)	Pós-graduação em Gestão Pública Pós-graduação em Gestão Pública Municipal Pós-graduação em Gestão de Saúde
---	--

Corpo Docente	Corpo Técnico
Professores Efetivos: 847 Doutores: 353 Mestres: 385 Graduados: 109	Efetivos: 667
Professores Contratados: 495 Doutores: 24 Mestres: 188 Graduados: 283	Contratados: 57*
*Para atender aos novos <i>campi</i> de Diamantino e Nova Mutum, instalados após a realização do concurso público em 2011.	

9.4 Projetos de Extensão: 201

13 Programas de Extensão
02 Centros de Ensino e Extensão

9.5 Projetos de Pesquisa: 278

105 Grupos de Pesquisa cadastrados
18 Centros de Pesquisa

9.6 Bolsas Acadêmicas/Graduação:

0010 Bolsas Direitos Humanos

0020 Bolsas Cultura

0010 Bolsas Esporte

0150 Bolsas Extensão

(100 Unemat / 50 Fapemat)

199 Bolsas Iniciação Científica

(101 Unemat / 50 Fapemat / 48 CNPq)

1249 Bolsas Iniciação a Docência

0010 Bolsas Profesp

0100 Bolsas Tutoria

0148 Bolsas Apoio

(120 Cursos regulares / 16 Parceladas / 12 Turmas fora de sede)

130 Bolsas Focco

9.7 Bolsas Acadêmicas/Pós-graduação:

- 0003 Qualificação Mestrado (CNPq)
- 0099 Demanda Social Mestrado (Capes)
- 0013 Demanda Social Doutorado (Capes)
- 0008 Plano Nacional de Pós-Doutorado (Capes)

Auxílio Moradia: 1.000 acadêmicos recebem R\$ 250,00 mensais

Auxílio Alimentação: 1.000 acadêmicos recebem R\$ 180,00 mensais

Auxílio Apresentação/Publicação de Trabalho em Evento Técnico-Científico: fluxo contínuo / recebe R\$ 150,00 por evento

Seguro de Vida e Acidentes Pessoais

Seguro e Assistência 24 horas por dia para todos os acadêmicos da Unemat

Coberturas

- R\$ 5.000 por morte acidental
- R\$ 5.000 por invalidez parcial ou total por acidente
- R\$ 1.500 para despesas médicas e odontológicas
- R\$ 2.000 para auxílio funeral